

Proyecto:

**Fortalecimiento Institucional
SFR PICASO**

LOS ETERNOS OLVIDADOS

Equipo técnico:

Psicólogo social, Sigifredo Arostegui

Psicólogo social, Enrique Pisciotano

Ingeniero Agrónomo, Juan Andrés Miraballes Abreu

Veterinario, Carlos Marcos Correa

05 de abril de 2013

Soca

Canelones

A1.- DATOS DE LA ORGANIZACIÓN CON PERSONERÍA JURÍDICA BENEFICIARIA.

NOMBRE: Sociedad de Fomento Rural Piedras de Afilar PiCaSo

SIGLA: SFR PICASO

RUT: 020294260018

DIRECCIÓN: Zenón Burgueño y Artigas s/n

TELEFONO: 099017014

CORREO ELECTRÓNICO: spiedrasdeafilar@gmail.com

LOCALIDAD: Soca

DEPARTAMENTO: Canelones

PRESIDENTE DE LA ORGANIZACIÓN – Amparo Mira CI 850523-0

SECRETARIA/O DE LA ORGANIZACIÓN – Rafael Vener CI 3692634-3

A2.- DATOS DEL EQUIPO TECNICO FORMULADOR

TÉCNICO 1

NOMBRE COMPLETO: Sigifredo Arostegui
CI: 1.264.068-4
PROFESIÓN: Sicólogo Social
TELÉFONO DE CONTACTO: 098813835
MAIL DE CONTACTO: yacumenza@gmail.com

TÉCNICO 2

NOMBRE COMPLETO: Enrique Pisciotano
CI: 3.785.574-5
PROFESIÓN: Sicólogo Social
TELÉFONO DE CONTACTO: 094860367 / 43720764
MAIL DE CONTACTO: alsurdelcielo7@gmail.com

TÉCNICO 3

NOMBRE COMPLETO: Juan Andrés Miraballes Abreu
CI: 2.978.916-2
PROFESIÓN: Ingeniero Agrónomo
TELÉFONO DE CONTACTO: 099814964
MAIL DE CONTACTO: juanmiraballes@gmail.com

TÉCNICO 4

NOMBRE COMPLETO: Carlos Marcos Correa
CI: 1.510.728-5
PROFESIÓN: Médico Veterinario
TELÉFONO DE CONTACTO: 099799903
MAIL DE CONTACTO: carloscorreauy@hotmail.com

B.- ASPECTOS GENERALES DE LA PROPUESTA

B1.- NOMBRE DEL PROYECTO:

LOS ETERNOS OLVIDADOS

B2.- RESUMEN EJECUTIVO

Como surge del título, el territorio de intervención, y dentro de él nuestro objeto de intervención que son los pequeños y medianos productores, vienen sufriendo décadas de abandono, y olvido. Ésta es la primera sensación que asalta al recién llegado, y la que se va confirmando luego en cada conversación. El principal problema detectado es el estancamiento que desde lo económico, ha ido derivando hacia lo social y lo cultural, hasta convertirse en esa “sensación” que lo invade todo.

Nuestra propuesta camina en el sentido de contribuir a la revitalización Social, ambiental y productiva de la zona a partir de propuestas generadas en forma participativa, promoviendo el desarrollo de las potencialidades y capacidades locales en el marco de una integración regional.

Pretendemos posicionar a la SFR PICASO como líder de un proceso de construcción de un colectivo que mirándose, preguntándose, y respondiéndose, sea capaz de encontrar en sí mismo el sustento de un cambio.

B3.- DELIMITACIÓN DE TERRITORIO DE INTERVENCIÓN

El territorio de intervención corresponde a las zonas circundantes a tres poblados del sur este del departamento de Canelones. Las mismas son: **Soca, Capilla Cella y Piedras de Afilas**, todas pertenecientes al **Municipio de Soca**.

Departamento de Canelones

Del libro: **Diagnóstico de Cohesión territorial para Uruguay**, publicado en 2012 por la OPP, tomamos los siguientes índices relevantes para el departamento de Canelones:

El saneamiento es el último del país: 13, 8% de los hogares.

Ocupa el lugar 17 entre los peores en acceso a la cobertura de salud.

Alto índice de mortalidad infantil 11,7 /1000 (14º, valor país 10,2/1000)

Menor índice de creación de emprendimientos productivos por cada 1000 habitantes

Municipio de Soca

El Municipio de Soca pertenece a la microrregión 4 de vocación Turística, junto con Salinas, Atlántida, Parque del Plata y La Floresta. Alberga 3829 habitantes, el 0,8% de la población departamental; se trata del Municipio menos densamente poblado del Departamento y el segundo en extensión superficial.

Casi la mitad de su población habita en el medio rural, representando ésta el 3,4% del total de la población rural canaria. La pirámide poblacional se presenta más envejecida y masculinizada que el promedio departamental (la población masculina asciende al 52%, cuando la departamental es del 49%). Este Municipio fue el último en incorporarse a la microrregión 4, con el fin de potenciar la existencia de numerosos haras (*) (varios de los cuales poseen caballos premiados en las principales competencias internacionales), los bellos paisajes rurales, y algunos atractivos culturales de gran envergadura (como la capilla Susana Soca, extravagante construcción única en nuestro continente)

(extractado del Sitio del Municipio de Soca).

(*) haras: Criadero de caballos destinado al mejoramiento de las razas

Presentamos a continuación algunos datos relevantes del Censo Agropecuario 2000. Las áreas de enumeración se corresponden bastante aproximadamente con nuestra propia área de intervención.

Resumen censo agropecuario 2000.

Cuadro 2. Número de explotaciones y superficie explotada, según tamaño de la explotación				
Tamaño de la explotación (ha)	Explotaciones		Superficie	
	Número	Porcentaje	Hectáreas	%
TOTAL	384	100,0	41.088	100,0
1 a 4	56	14,6	159	0,4
5 a 9	53	13,8	353	0,9
10 a 19	69	18,0	962	2,3
20 a 49	79	20,6	2.496	6,1
50 a 99	46	12,0	3.248	7,9
100 a 199	35	9,1	4.776	11,6
200 a 499	27	7,0	8.608	21,0
500 a 999	13	3,4	9.430	23,0
1000 a 2499	5	1,3	7.731	18,8
2500 a 4999	1	0,3	3.325	8,1
5000 a 9999	0	0,0	0	0,0
10000 y más	0	0,0	0	0,0

Aéreas de Enumeración: 314008, 315006, 314002, 314001.

Cuadro 14. Número de trabajadores residentes en explotaciones agropecuarias, por sexo, según situación laboral y lugar de trabajo.			
Situación laboral	Número de personas		
	Total	Sexo	
		Hombres	Mujeres
Trabajan en la explotación	509	341	168
Fuera de la explotación Tareas agropecuarias	43	34	9
Tareas no agropecuarias	123	69	54

Áreas de Enumeración: 314008, 315006, 314002, 314001.

Nota: La información de este cuadro se presenta sin totales generales, puesto que las tres situaciones laborales no son mutuamente excluyentes.

Cuadro 12. Número de personas que residen en explotaciones agropecuarias por sexo, según grupos de edad.

Grupos de edad	Número de personas				
	Total	Sexo			
		Hombres		Mujeres	
		(N°)	(%)	(N°)	(%)
TOTAL	1.001	575	57,4	426	42,6
Menores de 14 años	204	101	49,5	103	50,5
De 14 a 64 años	698	408	58,5	290	41,5
De 65 años y más	99	66	66,7	33	33,3

Cuadro 6. Número de explotaciones y superficie explotada, según lugar de residencia del productor.

Lugar de residencia	Explotaciones		Superficie explotada	
	Número	(%)	Hectáreas	(%)
TOTAL	384	100,0	41.088	100,0
En la explotación	197	51,3	14.209	34,6
Fuera de la explotación	185	48,2	26.714	65,0
No aplicable ^{1/}	2	0,5	165	0,4

^{1/} Incluye las explotaciones en las que el titular no es una persona física.

Áreas de Enumeración: 314008, 315006, 314002, 314001.

Cuadro 1. Características agropecuarias básicas, por año de censo.

Concepto	Año de Censo			
	2000	1990	1980	1970
Número total de explotaciones	384	0	0	0
Superficie total (ha)	41.088	0	0	0
Población agrícola	1.001	0	0	0
Población trabajadora	870	0	0	0
Hectáreas por explotación	107	0	0	0
Personas residentes por explotación	2,61	0,00	0,00	0,00
Hectáreas por persona	41	0	0	0
Trabajadores por explotación	2,27	0,00	0,00	0,00
Hectáreas por trabajador	47	0	0	0

Áreas de Enumeración: 314008, 315006, 314002, 314001.

Los columnas de censos anteriores solo se visualizan a nivel NACIONAL

Cuadro 14. Número de trabajadores residentes en explotaciones agropecuarias, por sexo, según situación laboral y lugar de trabajo.			
Situación laboral	Número de personas		
	Total	Sexo	
		Hombres	Mujeres
Trabajan en la explotación	509	341	168
Fuera de la explotación Tareas agropecuarias	43	34	9
Tareas no agropecuarias	123	69	54

Áreas de Enumeración: 314008, 315006, 314002, 314001.

Nota: La información de este cuadro se presenta sin totales generales, puesto que las tres situaciones laborales no son mutuamente excluyentes.

Cuadro 116. Número de explotaciones por orden de importancia de los rubros que generan sus ingresos, según fuentes de ingreso.			
Fuentes de ingreso	Orden de importancia ^{1/}		
	Primero	Segundo	Tercero
TOTAL	384	133	30
Fruticultura	3	1	2
Viticultura	3	1	0
Horticultura	44	13	3
Arroz	0	0	0
Otros cultivos cerealeros e industriales	2	0	0
Vacunos de leche	15	1	0
Vacunos de carne	170	45	2
Ovinos	8	26	6
Forestación	43	8	4
Viveros y plantines	1	0	1
Cerdos	15	29	7
Aves	11	6	3
Servicios de maquinaria	0	2	1
Otras ^{2/}	13	1	1
Explotaciones no comerciales ^{3/}	56	0	0

^{1/} Se consideran únicamente los tres rubros principales.

^{2/} Incluye todas las actividades no comprendidas en los conceptos anteriores.

^{3/} Incluye las explotaciones cuyas actividades no generan ingresos, destinándose la producción exclusivamente para autoconsumo

Cuadro 117. Número de explotaciones y superficie explotada, según principal fuente de ingreso.

Fuente de ingreso	Explotaciones		Superficie explotada		
			Total		Hectáreas por explotación
	Número	(%)	Hectáreas	(%)	
TOTAL	384	100,0	41.088	100,0	107
Fruticultura	3	0,8	132	0,3	44
Viticultura	3	0,8	135	0,3	45
Horticultura	44	11,5	2.990	7,3	68
Arroz	0	0,0	0	0,0	0
Otros cultivos cerealeros	2	0,5	76	0,2	38
Vacunos de leche	15	3,9	5.818	14,2	388
Vacunos de carne	170	44,3	18.848	45,9	111
Ovinos	8	2,1	329	0,8	41
Forestación	43	11,2	11.390	27,7	265
Viveros y plantines	1	0,3	4	0,0	4
Cerdos	15	3,9	295	0,7	20
Aves	11	2,9	270	0,7	25
Servicios de maquinaria.	0	0,0	0	0,0	0
Otras ^{1/}	13	3,4	471	1,1	36
Explotaciones no comerciales ^{2/}	56	14,6	330	0,8	6

^{1/} Incluye todas las actividades no comprendidas en los conceptos anteriores.

^{2/} Incluye las explotaciones cuyas actividades no generan ingresos, destinándose la producción exclusivamente para autoconsumo.

Áreas de Enumeración: 314008, 315006, 314002, 314001.

SOCA

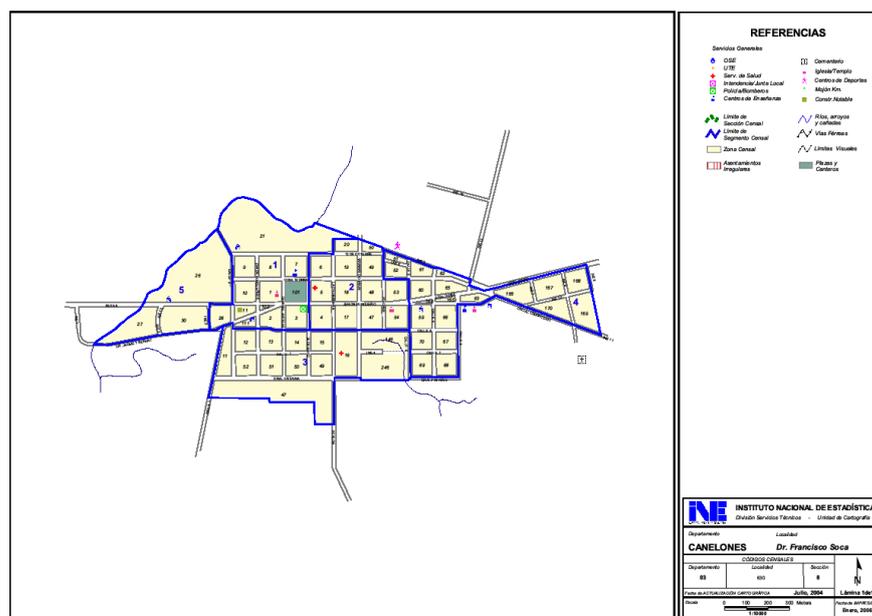
La localidad de Soca se ubica en la intersección de la antigua ruta 8 con la 34. El arroyo Mosquitos fluye junto a los límites norte y oeste del pueblo.

Un edificio muy singular de Soca lo constituye la Capilla de la familia Soca, diseñada por el arquitecto catalán Antoni Bonet i Castellana en 1959 en honor de Susana Soca, hija de Francisco Soca fallecida prematuramente.

Según datos del INE del año 2011, Soca contaba con 1797 habitantes.

Evolución demográfica de **Soca** (Fuente: INE):

1963	1975	1985	1996	2004	2011
1516hab.	1397hab.	1667hab.	1764hab.	1742hab.	1797hab.



Piedras de Afilar

La Localidad de Piedras de Afilar se halla ubicada en la Costa de Oro del Uruguay, sobre la Ruta 70 entre la localidad de Capilla de Cella sobre la Ruta 9 y el Balneario Cuchilla Alta al sur. Por ruta 103. Por la Ruta Interbalnearia desde los balnearios Araminda y Santa Lucía del Este

Es un poblado de pequeñas dimensiones, pero de larga trayectoria histórica. Una importante zona de actividad rural que se vio perjudicada por la interrupción del ferrocarril. Posee la Escuela N°91 inaugurada en el año 1931.

Su nombre proviene de cierta clase de roca que se extraía de unas canteras

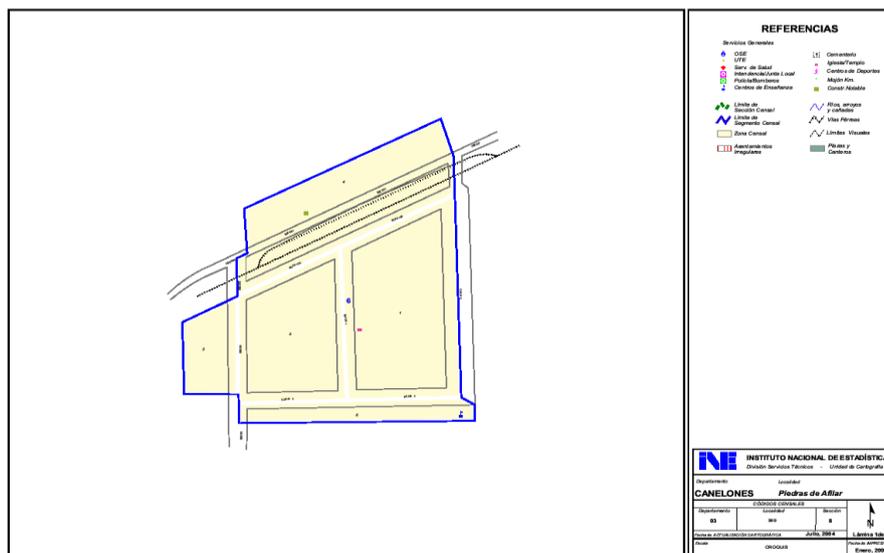
próximas a la actual localidad. Piedras de Afilar es también una serranía y una punta acantilada en el balneario Cuchilla Alta. Según el censo de 2011, la localidad contaba con una población de 132 habitantes.

Evolución demográfica de **Piedras de Afilar** (Fuente: INE):

1963	1975	1985	1996	2004	2011
114hab.	111hab.	106hab.	101hab.	93hab.	132hab.



La estación de trenes Piedras de Afilar se encuentra al norte de Los Titanes y La Tuna, a unos cinco kilómetros de la ruta Interbalnearia. El pueblo quedó aislado cuando el tren dejó de pasar.



CENSO DE POBLACIÓN DE CAPILLA CELLA

Realizado por WILMA MACHÍN

Fecha: julio de 2012

RADIO CONSIDERADO

EPICENTRO: CAPILLA CELLA hasta 2,5 KM A LA REDONDA

FAMILIA	ADULTOS	MENORES
JULIO VEGA	1	
CARLOS BARRIO	2	
ORLANDO GARCÍA	1	
WALTER NADALIG	2	
GUSTAVO DE LEÓN	CASA VACÍA	
NELSON MARRERO	1	3
CRISTINA GONZÁLEZ	1	
JAVIER GANDOLFO	2	
FRANCISCA REYES	1	
ALFREDO GONZÁLEZ	3	1
LUIS INZAUZURRALDE	3	
ALEJANDRA INZAUZURRALDE	2	6
MARILUZ RODRÍGUEZ	2	
WILVER OYENARD	CASA VACÍA	
DAYANA SUJAREZ	2	1
EDUARDO HUALDE	3	
AIDA DE LEÓN	3	
OLGA LAGUNA	3	
HILDA YANES	1	
SILVIA RODRÍGUEZ	1	1
MARIZA PASTRE	2	
MIGUEL	APARTAMENTO VACÍO	
GUSTAVO GARCÍA	CASA VACÍA	
RAFAEL ESAÍN	1	
---	3	
GONZALO GANDOLFO	2	1
YANET GARCÍA	1	
MAURO PINTOS	1	3
OSCAR GIRATE	1	
OFICINAS	---	
ELBER MESA	1	
BLANCA CABRERA	1	
HUGO	2	
NELSON FIGUEROA	1	
CARLOS CRUZ	1	
PERDOMO	1	
RUBEN ALVAREZ	2	

CARLOS DUFOURC	2	
PETRONA DE LEÓN	1	
DENIS SILVERA	2	3
AQUINO	3	
CLAUDIO DE LOS SANTOS	1	
DANIEL LAGUNA	CASA VACÍA	
CARLOS ANGELONI	1	
POLICLÍNICA	---	
TALLER	---	
IGLESIA	---	
SALÓN PARROQUIAL-MIENBERO	---	
ROBERTO BALETA	4	1
ERCILIO ESPINO	1	
FILOMENA ESPINOSA	1	
CARLOS ESPINOLA	3	1
MARGARITA LÓPEZ	1	
ELENA MESA	2	
HECTOR CONDE	3	2
ELENA NOTARO	1	
ROSA GUALDIERI	1	
ELBIO SOULIER	3	1
MIGUEL AQUINO	2	1
JUAN DI CIOCCO	2	
ORLANDO PERERA	1	
ORLANDO PERERA	CASA VACÍA	
SILVANA ROSAS	1	1
FREDDY DELGADO	3	2
CARMEN DI CIOCCO	1	
EDUARDO MORALES	1	
MARIO IRIARTE	2	1
EDGARDO HERNÁNDEZ	2	
ENRIQUE ESPINOLA	CASA VACÍA	
ENRIQUE ESPINOLA	3	
RUBEN HERNÁNDEZ	1	
KIOSCO	---	
ALBA ROSAS	1	
JAVIER GANDOLFO	3	
JAVIER GANDOLFO	CASA VACÍA	
MINI MERCADO	---	
JORGE CELLA	3	
OVILIO MACHÍN	1	
NICOLÁS CELLA	TALLER PLÁSTICA	
OSVALDO VILLALBA	2	2
EX BODEGA NADALIG	1	
HERMES CASAÑA	2	2
CABAÑA FRANCESES	---	
CABAÑA LA UNIÓN	---	
VILLALBA	4	1

EX CAMBRUZZI	2	
ESTABLECIMIENTO EL CEIBO	---	
DIEGO ROSS	3	1
---	2	1
ESTABLECIMIENTO LA LOMA	---	
FLJA CATA	4	1
ACUÑA	1	
INTROINI	CASA FIN DE SEMANA	
CEBRÉS	4	
RICHARD RODRÍGUEZ	3	
ESTABLECIMIENTO LA ARBOLEDA	---	
FAMILIA	2	
CLUB EL MONTE	---	
ABEL BIRREL	1	
CANTERA OYENARD	CASA VACÍA	
CANTERA	---	
DANIEL LAGUNA	4	1
EMA APLICINARIO	1	
JOSE DE LEÓN	3	
WASHINGTON CAMACHO	1	
CABAÑA DE PIEDRA	CASA VACÍA	
CASITADE CABAÑA ROSA	VACÍA	
ROSA	CASA VACÍA	
ESCUELA	---	
MARTHA CAMACHO	2	
EDUARDO ESAÍN	2	2
JUAN NUÑEZ	2	
COMERCIO	---	
BALIÁN	CASA VACÍA	
NADALIG	CASA VACÍA	
FERNANDO GARCÍA	3	
JUAN SENCION	2	1
PORCINCULA	2	
WALTER DELGADO	3	
ESTABLECIMIENTO LEMON FARM	---	
EDUARDO LECUONA	2	
ÁLVARO LONGO	2	CASA FIN DE SEMANA
CABAÑA MAWA	CASA FIN DE SEMANA	
CASA DE MAWA	2	
CUSTODIO	A	
DANIEL ALDAO	2	2
ESTABLECIMIENTO	---	
BEATRIZ DIÉGUEZ	1	

B4.- CARACTERIZACIÓN DEL TERRITORIO

B4.1- ORIGEN DE LA CIUDAD DOCTOR FRANCISCO SOCA



Sobre la base de un caserío llamado Mosquitos, Zenón Burgueño creó en sus tierras en 1873 un poblado formal, junto al denominado camino real de Maldonado. Heredó las tierras de su padre Tomás, coronel y artiguista, a quien le fuesen adjudicadas después de mucho tiempo de arrendarlas a sus propietarios.

Zenón Burgueño, comisario y Juez de Paz, también era idóneo en medicina y tenía en su estancia un hospital de seis camas. Parte del edificio aún se conserva en las proximidades de Soca. Denominó a su pueblo Santo Tomás de Aquino y donó terrenos para la iglesia, edificios públicos, cementerios y plazas, también estableció comercios y delineó el trazado de calles. Debido a la burocracia de la época, se formalizó su existencia recién en el año 1879.

A comienzos del siglo XX ya contaba con más de 250 habitantes, siendo centro de tránsito y comercio, sus calles ya estaban alumbradas por faroles. En 1928 adoptó el nombre de uno de sus más ilustres hijos, el Doctor Francisco Soca, convirtiéndose en ciudad en 1971.

Las siguientes son descripciones hechas por un vecino de Soca, a las que accedimos sin conocerlo, que nos parece adecuado agregar porque describen a nuestro entender un sentir que encontramos latente en toda la región:

Crecimiento y Evolución del Pueblo de los Mosquitos

Obligado pueblo de paso

Es el tránsito de la capital hacia el este, condicionante de su historia, de su evolución y su forma de vida pasada y presente.

*A las fundadoras familias , **Burgueño, Jaurena, Maeso, Abella, Vázquez , Mira, Rey y Barba**, se le agregaron otras; cada vez que la construcción de puentes y rutas motivaron grandes obras de infraestructura como ser : construcción*

del puente viejo , construcción del tramo carretera a Minas entre Soca y Solís de Matajojo , Construcción de la ruta 35, construcción del nuevo trazado de Ruta 8 , Ensanche de la misma, Construcción de paradores, estaciones de servicio, panaderías carnicerías y otras , que trajeron en consecuencia un crecimiento comercial importante que motivo el asentamiento de nuevas familias como Brambillasca , Guezaimburu, Durán, Raspino , Riera, Rivero González, Fulini, Conde, Cardozo, Rodríguez, Malo y otras.(sé que muchos me reprocharán haber olvidado algún apellido importante)

También la inmigración europea, anterior y posterior a la guerra, aportó la llegada de familias como Bautel, Winiski, Torterolo, Vener, Magnoni, Dandreau, Simonetti, Blanco Fernández, Cecot y Seeger, con hábitos, costumbres e iniciativas, que dieron a la población nuevos crecimientos y empujes.

La creación de vías alternativas para el tránsito al este, como ser, Ferrocarril, (agrego aquí que es interesante notar la influencia de Piria y Aznárez en el trazado de la vía férrea a Maldonado, su influencia, mas condiciones favorables en el terreno determinaron el trazado de la vía más al sur), Ruta interbalnearia ,nuevo trazado de ruta 8 , Construcción de pesajes y peajes cercanos, han operado en forma negativa al fenómeno de crecimiento y desarrollo de los primeros tiempos.

Disminución en la población, retracción del comercio y desánimo en los residentes, fueron los síntomas inmediatos que aparecieron.-

Siendo esta siguiente, una opinión discutible y muy personal, digo que lo anteriormente descrito ha tenido relación directa a través de la historia con nuestra forma de ser.

La población se ha transformado en una comunidad de pocas iniciativas, de poco arriesgar, de esperar que lleguen las formas de sustento desde afuera y es poco propensa a auto- crearlas, o gestionarlas.

Una alta presencia del empleo proporcionado por el estado es hoy el sustento número uno de la población y no las fuentes generadoras de empleo rural o industrial, que las hay, pero que no son de la preponderancia que la zona requeriría.-

También ha existido en las personas que han logrado éxito en sus actividades poco arraigo a la población y ha habido una marcada tendencia a la migración hacia la capital o zonas balnearias.

Hoy sufrimos una abundante corriente migratoria de jóvenes hacia países desarrollados.”

Raúl Año 2000.

“Es interesante notar que posteriormente a la llamada crisis del 2002 la población a comenzado a revertir esa situación de lenta decadencia, y acompasando a una mejora evidente en la situación social ,política y económica, y sumando a ello un desarrollo sostenido en la producción agropecuaria , la nueva obra pública desarrollada por el estado tanto a nivel Nacional como Comunal , y el mejoramiento en la calidad de vida de sus pobladores parecen hacer de la Ciudad de Soca nuevamente el pueblo pujante y en vías de desarrollo que otrora fuese. “

Raúl 2012

Elevación a la categoría de Ciudad del Pueblo Doctor Francisco Soca.

“Notas sobre categoría de ciudad: El momento en que se produce (1971) no coincide con crecimiento de ninguno de la población y es un intento de algunos pobladores (con influencias en las esferas de gobierno de la época) que sin éxito; trata de revertir el proceso de pérdida de oficinas públicas, pasaje de líneas de omnibus, emigración de servicios municipales,cierre de sucursales bancarias, etc. Logra si este movimiento la creación del Liceo de Enseñanza Secundaria que se pone en marcha en ese año y se oficializa posteriormente en 1973.” (De block de notas anónimo)

B4.2- La estación de tren Piedras de Afilas

Se encuentra al norte de Los Titanes y La Tuna, a unos cinco kilómetros de la ruta Interbalnearia. El pueblo quedó aislado cuando el tren dejó de pasar.

En Piedras de Afilas y alrededores hasta finales de la década del 80 se cultivaba remolacha azucarera, debido a la cercanía con el Ingenio Azucarero de RAUSA (ubicado en Aznárez y Montes, que finalizó su actividad en 1988),

desde entonces ha cambiado notoriamente las características productivas y sociales de la zona.

En los últimos años se han afincado emprendimientos rurales de mediano y gran porte, novedosos como los haras, el cultivo de olivos y el de arándanos, cuyos propietarios no son oriundos de la localidad, vinculado a la cercanía de la costa y la metrópolis. Esto ha tenido como consecuencia importante que muchos de los pequeños productores vendieran su tierra y pasaran a ser mano de obra asalariada de quién se la compró, reduciéndose así la cantidad de productores familiares en la zona.

Por otro lado, éstos emprendimientos son una importante fuente de trabajo para muchos residentes locales, inclusive algunos de los integrantes del grupo o familiares allegados que trabajan como caseros o cuidadores de éstos establecimientos.

A fines del 2005, ante el cambio de administración nacional y municipal, se generó una demanda de apoyo por parte de algunos productores de la zona canalizados por la Junta Local de Soca. A partir de esto se generaron tres actividades conjuntas con la Dirección de Desarrollo Rural de la Comuna Canaria y el Proyecto Uruguay Rural del MGAP con productores aislados de las zonas de Piedras de Afilar, Capilla de Cella y Soca, donde no existían experiencias de trabajo grupal y asociativo de este tipo de productores. A partir de estas se impulsó desde el MGAP, la formulación de un proyecto participativo de desarrollo de la zona con centro en la generación de alternativas productivas para estas familias. Esto culminó en la formación de un grupo de productores donde participaban integrantes de las distintas zonas, y con estos el Proyecto Uruguay Rural concreta un convenio de apoyo que permitió el acceso a la asistencia técnica, capacitación y financiamiento de parte de las actividades productivas, y que conto con el apoyo de la Junta Local de Soca para su concreción.

Los rieles de la esperanza

Samuel Blixen

En Piedras de Afilar lo único que se afila es la nostalgia. Y en las últimas semanas, tímidamente, la esperanza. Sobre un escenario bucólico, con horizonte de cerros azules, sinfonía de chicharras y campos de un verdor que desafía el sol del verano, algunos gurises corretean por las cinco calles de tierra que limitan las cuatro manzanas del pueblo; calles agrietadas, polvorientas, que en invierno serán lodazales, y que se desdibujan en una pendiente casi antes de nacer junto a las vías de un ferrocarril que esos niños nunca vieron.

Los rieles, desdentados de durmientes, vienen de la nada y se pierden en la nada: un truco de magia, de apenas 100 metros, que surge a la vista abriendo camino aquí, en la espesura de unos matorrales, y que se desvanece allá, entre los yuyos, porque el ojo es más lento que el pase de manos del prestidigitador del progreso. El golpe de efecto culmina sobre la ruta 70, a la entrada, donde un cartel advierte que se debe circular con precaución, porque se han suprimido las barreras. A cinco kilómetros de la Interbalnearia, donde el tránsito distribuye veraneantes por el rosario de balnearios de Canelones, Piedras de Afilar no es un pueblo fantasma: le dan vida sus 100 habitantes, 25 familias aferradas al lugar, defendiendo una empecinada identidad, humilde y digna. Piedras de Afilar es un pueblo en reversa, una marcha atrás que se inició hace 30 años cuando el transporte de carga fue derivado, en flotas de camiones, a la remozada ruta 9 y cuando ya en democracia circuló el último tren de pasajeros, el autocar que se deslizaba cansinamente entre Montevideo y Rocha. La ruta 70, una carretera de tierra que nace en la 9 y muere en la Interbalnearia, es testigo de la involución. El verde de los campos es engañoso: la mayoría está sin cultivar y muchas

casas, abandonadas, exhiben sus esqueletos. La desolación confunde, porque el entorno, en perspectiva, insinúa ser pródigo. Nada lo es en este paraje olvidado, salvo la escuela rural número 91, reluciente, perfecta, cuidada, acogedora, a la que asisten una veintena de niños, contracara de la opacidad descascarada del pueblo. La escuela y la estación, convertida en vivienda, con su viejo galpón de depósito donde dos veces al año se realizan los “beneficios” –asado con cuero, payadas, sorteos, baile– que recaudan para la alimentación anual de los escolares. María del Camen Sosa vive con su hija y dos nietos en la estación. Residió toda su vida en Piedras de Afilar y sus recuerdos están asociados al ferrocarril. En el andén, recostada en unos volantes de hierro cuyos engranajes están inmóviles desde hace 20 años, María del Carmen pasea sus ojos vivaces por los campos, al otro lado de las vías. “Aquí se plantaba de todo, papa, remolacha, legumbres, las chacras estaban florecientes, pero cuando dejó de pasar el tren todo esto se murió. El año pasado algunos intentaron con los arándanos, pero el precio se desplomó.” “No sólo se detuvo la producción, se detuvo la vida. “Hay dos almacenes y un taller que arregla motos. Pero el trabajo está allá, en los balnearios. Cuando los muchachos van al liceo, tenemos un ómnibus. En verano hay que caminar los cinco kilómetros hasta la Interbalnearia o los otros cinco hasta la ruta 9. Si alguien se enferma, tenemos que llamar a la Policía para trasladarlo”, explica mientras sus dos nietos juegan a la mancha dando vueltas en torno al aljibe, y los perros se alborotan. El pueblo es casi una familia: otros tres hijos de María del Carmen viven en Piedras de Afilar; todos se conocen del derecho y del revés y juntan sus destinos para sobrevivir. “Ahora, quién le dice, puede que las cosas cambien.” El optimismo es moderado, pero los anuncios de Mujica sobre los proyectos del ferrocarril como eje integrador del país hacen soñar con un resurgimiento del pueblo, trabajo en las chacras, movimiento en la estación, otro espíritu en las calles, nuevos comercios, nuevos servicios. María del Carmen reprime la imaginación, como pidiendo disculpas. “Sería como antes”, dice aun cuando, si se concreta, se concretaría, se concretaría en la vivienda, estaría en cuestión. La realidad de Piedras de Afilar se repite a lo largo de la antigua línea del este: pueblos detenidos en el tiempo, con un destino asociado al ferrocarril: estación Solís, estación Las Flores, estación La Sierra (hoy Gregorio Aznárez), que sufrió un doble golpe con el cierre del ingenio azucarero. Gregorio Aznárez, con sus espacios públicos cuidados, con el césped prolijamente cortado, es un espejismo hiriente. “Desde que la empresa que producía jarabe para bebidas cerró, al terminar la exoneración impositiva, aquí somos todos desocupados”, dice un vecino, mientras cruza las vías en su bicicleta. “Se fueron de un día para el otro; terminamos la jornada y sin aviso nos entregaron un cheque con el despido y el formulario para el seguro de paro. ¿Ve este ramal? Entraba a la planta. Ahora no tiene ningún durmiente, los fueron sacando de a poco, se venden por 600 pesos. Todavía hay gente que se mete entre los matorrales para sacar esa madera bien curada.” Mientras se aleja caminando, llevando a rastras su bicicleta, el vecino no oculta cierto escepticismo sobre el resurgimiento del ferrocarril. “Puede ser”, dice con una sonrisa, a modo de despedida. Sin embargo, la posibilidad de que los trenes vuelvan a correr por la zona del este es bien real. Desde que Mujica planteó el tema como prioridad número uno y se puso al hombro el proyecto, la atención se centró en la línea del norte, asociando el ferrocarril a la producción de madera. Pero el este está destinado a ser el eje principal de transporte de todo tipo de mercaderías, en una dimensión hasta ahora desconocida, a partir de ese formidable polo de desarrollo que será el puerto de aguas profundas en La Paloma, puerta de entrada y de salida del corredor bioceánico de la región. Las ondas concéntricas del puerto y la planta regasificadora en Rocha se sentirán en Canelones. La nostalgia deja paso a la esperanza, y la esperanza tiene un motor: la decisión de empujar el país hacia el futuro. Se puede imaginar ese futuro en una dimensión macro, pero también se puede percibir en estos micromundos –estaciones de ferrocarril olvidadas– que serán indefectiblemente alterados, y que, por cierto, no reproducirán el pasado.

María del Carmen no lo expresa en palabras, pero sus ojos lo están viendo.

Fuente: BRECHA

Hola Pepe. Como estás?

El caserío Estación Piedras de Afilar, vivía y dependía casi exclusivamente del Ferrocarril y de la industria remolachera. El tren, era el eje principal de la zona. Primero existió el transporte ferroviario. Luego en torno a él, se fueron alojando las familias. Es muy probable, que hayan sido los propios funcionarios del tren, cumpliendo sus tareas laborales, formaron sus hogares junto a la vía. De ahí, la cantidad de habitantes en pequeñas, medianas y grandes pueblos, ciudades, de nuestro Uruguay con servicio ferroviario, muchas de ellas actualmente en plena actividad. Cuentan los lugareños, que transportaban toda la producción local sobre los rieles. Depositaban en los galpones de AFE la mercadería y de ahí, se despachaba a distintos puntos del País. Despachaban granos, fardos, animales, semillas, alimentos, prendas de vestir, herramientas y demás. En el servicio de la noche, acarreaban los tarros de la leche a Conaprole, evitando así las altas temperaturas del día, no permitiendo que se eche a perder la carga.

No podemos dejar de mencionar el servicio de traslado de pasajeros. Los escolares, estudiantes, trabajadores, viajaban todos los días a cumplir con sus tareas. Las historias de aquellos que tuvieron la posibilidad de viajar a diario, son fabulosas. Es para escribir un libro con sus cuentos. La vida de la estación, del guardabarreras, de los vecinos yendo y viniendo, conversando, riendo, gritando hacia y desde los vagones.....

En determinado momento, nuestros gobernantes entendieron que en esta zona del País, el tren debería dejar de brindar servicios.

De más está decir, cuáles fueron las nefastas consecuencias en los habitantes de la zona!!

En ese tiempo, también desaparece la planta de remolacha azucarera de RAUSA.

Esta planta funcionaba en el pueblo Gregorio Aznares, ubicado a pocos kilómetros de Estación Piedras de Afilar. La gran mayoría de los productores, en kms a la redonda, producían remolacha azucarera. De un día para otro, les cambia por completo el estilo de vida a los productores. Les afecta, no sólo la economía y las costumbres de muchos años a adultos y niños. Les afecta lo más importante: la autoestima, la energía, la alegría, el porvenir, las ganas de vivir.

De ahí la secuencia de suicidios en nuestros vecinos. Aberrante!! Pero real, muy real.

De tener una producción colocada, segura, con permanente respuesta económica.

A quedarnos sin nada en un instante.

Vaciamientos de los campos. Taperas de todo tipo. Los oportunistas, comprando por reales los campos, a familias seriamente afectadas.

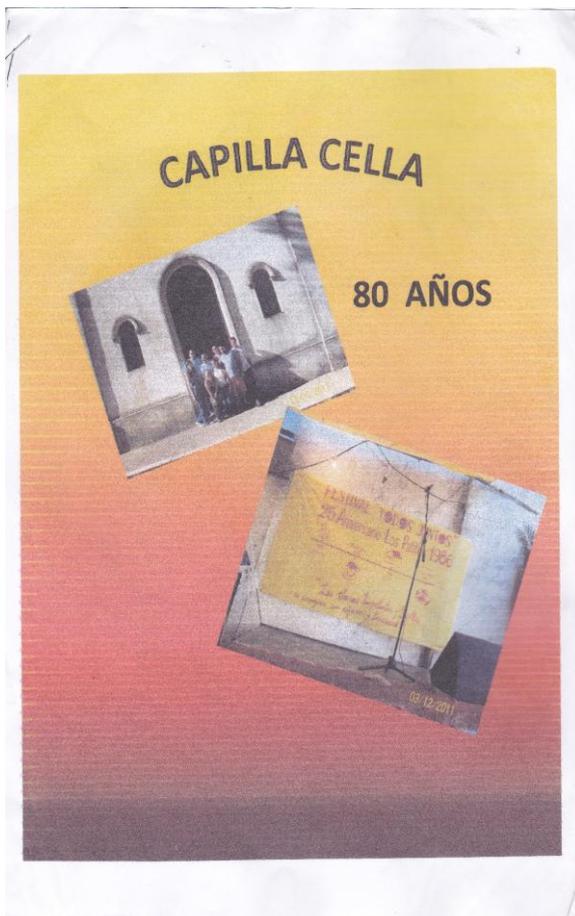
Lamentablemente, aún hoy. Se vive esa angustia en nuestros vecinos.

Los jóvenes que no lo vivieron, conocen por los cuentos de los mayores esta historia.

Espero que sean útiles estos renglones amigo Pepe. Abrazo grande

Horacio

B4.3- Capilla Cella



COMERCIOS	
PARADOR	1
MINIMERCADO	1
BARES	5
ALMACÉN	2
BARRACA	1
TALLER	1
METALÚRGICA	2
TIENDA	1
PELLUQUERÍA	1 (DAMA)
KIOSCO JUEGO	1
TOTAL	16

CENTROS	
ESCUELA	1
MERENDERO	1
GUARDERÍA	1
IGLESIA	1
CLUB SOCIAL	1
TALLER PLÁSTICA	1
TOTAL	6

SERVICIOS	
ANTEL	1
CORREO	1
OSE	1
POLICLÍNICA	1
TALLER DE ARTESANOS	1
TOTAL	5

FUENTES LABORABLES	
CABAÑAS	3
ESTABLECIMIENTOS CITRÍCOLAS	2
ESTABLECIMIENTOS ARÁNDANOS	1
FORESTACIÓN Y TRANSPORTE	1
CANTERAS	1 (2 INACTIVAS)
INVERNÁCULOS	1
APIARIOS	2
COMERCIOS	2
TAMBO-LECHERÍA	0
TOTAL	13

EVALUACIÓN EN RELACIÓN AL CENSO DEL AÑO 2007

DIFERENCIA CASAS OCUPADAS.- 18 CASAS MÁS
 DIFERENCIA CASAS OCUPADAS.- 13 CASAS (1 MENOS)
 DIFERENCIA MENORES DE 12 AÑOS.- 12 NIÑOS MÁS
 DIFERENCIA MAYORES DE 12 AÑOS.- 35 ADULTOS MÁS

COMERCIOS

1 AUTOSERVICE MENOS
 1 BAR MÁS
 1 METALÚRGICA MÁS
 1 TIENDA MENOS
 1 PELLUQUERÍA MENOS

FUENTES LABORABLES

1 CANTERA FUNCIONANDO
 2 APIARIOS
 1 TAMBO MENOS

OTRAS CARACTERÍSTICAS

MADRES SOLAS.- 3 MÁS
 EMBARAZADAS.- 1 MÁS
 PADRES SOLOS.- NO
 DISCAPACIDAD.- 2 MENOS
 ABUELOS SOLOS.- 1 MÁS
 ABUELAS SOLAS.- 1 MÁS

B4.4- Algunas festividades de la zona

- Abrazo del Solís Grande,
- Criolla del club de Monte (Capilla de Cella),
- Solsticio de invierno (Piedras de afilar)
- Criolla de la Escuela de Piedras de Afilar,
- Día del Patrimonio
- Carnaval de Soca

B4.5- La realidad de esta zona en la actualidad

La población de la zona (Piedras de Afilar, Capilla de Cella, Soca) no parece poder desprenderse del shock que todavía persiste, por lo que “tuvo y se perdió”:

- La desaparición de AFE.
- La desaparición de la ONDA.
- El quedar “Fuera” de la ruta 8.
- La desaparición de RAUSA.

En forma más o menos importante según cada subzona, están presentes y son señalados como los grandes culpables del estancamiento o ausencia de perspectivas económicas visualizadas.

Paradójicamente, en los repetidos señalamientos parece subsistir la ilusión o fantasía de que si algo de aquello volviera, “todo volvería a ser como antes”. Un “antes” seguramente idealizado que matrizó la actual dependencia de soluciones que vengan definidas desde afuera: el Estado, alguna Gran Empresa, el “Saber” de los Técnicos, etc.

En esa matriz de dependencia paternalista, y en la correlativa desconfianza en las propias fuerzas se asienta según creemos, la Resistencia al Cambio.

El dicho popular: “más vale malo conocido, que bueno por conocer” parecería encarnar al enemigo a vencer por parte de la SFR y los más entusiastas de sus miembros.

La AUTOESTIMA, la confianza en las PROPIAS FUERZAS, la conquista y reivindicación de una IDENTIDAD COMÚN, aparecen como condiciones indirectas, pero básicas de cualquier Proyecto de Fortalecimiento Institucional y deberían transversalizar todos los aspectos del mismo, y de cualquier plan productivo de la microrregión (microrregión 4).

*“Si lloras por haber perdido el sol,
las lágrimas no te dejarán ver las estrellas.”
Rabindranath Tagore*

Como contrapartida a “lo que fue”, podemos visualizar las nuevas circunstancias del presente:

- Existen unos 40 Haras en la región algunos de cuyos caballos han alcanzado prestigio internacional. Sus dueños y negocios, no interactúan hasta el momento con la SFR o sus miembros.
- Se ha producido una gran modificación paisajística y productiva, relacionada con los montes forestales. Esto intercalado con la tradicional producción agropecuaria. Alternan ganadería Ovina y Bovina.
- El Municipio de Soca pertenece a la microrregión 4 de vocación Turística, junto con Salinas, Atlántida, Parque del Plata y La Floresta
- La mitad de su población habita en el medio rural.
- Se trata de una población envejecida y masculinizada
- Esta Alcaldía posee bellos paisajes rurales, atracciones para turismo ecológico y algunos atractivos culturales de gran envergadura
- Posee más de 40 km de caminería interna ideales para una ruta ecuestre (Soca fue declarada capital ecuestre del departamento).
- Presenta graves problemas de conectividad.
- Los ingresos de la mayoría de los socios de la SFR tienen parte de contenido extrapredial.
- Esta realidad implica la falta de perspectivas laborales y de desarrollo vital: “El campo no es atractivo para los jóvenes”.

B5.- CARACTERIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN BENEFICIARIA

Datos de la institución

Asamblea de Constitución

Se crea la Sociedad de Fomento Rural Piedras de Afilas Picaso según el ACTA DE CONSTITUCION, del 12 de noviembre de 2009, en Soca, Canelones, quienes resuelven la constitución de una sociedad de fomento rural regida por el artículo 21 del Código Civil, ley 14330, cuyos estatutos de aprueban por unanimidad, (46 socios)

Se votan las Autoridades Transitorias hasta que el MEC autorice la Personería Jurídica

1ra. Asamblea Anual Ordinaria

El 26 de noviembre del 2010, en Soca, se realiza la segunda Asamblea Anual, luego de ser aceptados los Estatutos y nos ser otorgada la Personería Jurídica. De acuerdo al MEC, debemos seguir las mismas Autoridades hasta la

próxima Asamblea que será realizada en agosto de 2011. (asistencia 28 socios)

2da. Asamblea Anual Ordinaria

El 19 de agosto de 2011, en Soca, se realiza la Asamblea con elección de Autoridades. Se presenta una única lista, con las mismas Autoridades, que son reelectas por unanimidad y vigentes por dos años. (asistencia 29 socios)

3ra. Asamblea Anual Ordinaria

El 29 de setiembre de 2012, en Soca, se realiza la Asamblea Anual, sin elección de Autoridades. (Asistencia 18 socios).

- B5.1.- Datos de la organización beneficiaria

○ **NOMBRE:** Sociedad de Fomento Rural Piedras de Afilas PiCaSo

○ **SIGLA:** SFR PICASO

○ **DIRECCIÓN:** Zenón Burgueño y Artigas s/n

○ **TELEFONO DE CONTACTO:** 099017014

○ **CORREO ELECTRÓNICO:** spiedrasdeafilar@gmail.com

○ **LOCALIDAD:** Soca

○ **DEPARTAMENTO:** Canelones

- **B5.2.- Forma jurídica:** Organización Social, Exenta por la DGI y el BPS

- B5.3.- Vinculación con organización/es de Segundo Grado o

Vinculaciones formales y gremiales

CNFR, MGAP, INC, IMC, SUL, IPA, INIA, SNAP

B5.4.- Elementos históricos de la organización

En febrero de 2009 a partir de la operativa sequía, se repartió ración en la localidad de Soca y el grupo de vecinos que participó de esa actividad manifestó la necesidad de agruparse para resolver en conjunto los problemas comunes que se presentaban.

Es así que en febrero de 2009 se realiza la solicitud ante CNFR de reactivar la SFR Piedras de Afilas. Se formó una directiva provisoria en noviembre 2009 que trabajó hasta obtener la personería jurídica en octubre de 2010 con el nombre SFR Piedras de Afilas (**PI.CA.SO**) **ya que abarcaba una amplia zona de vecinos de las localidades de Piedras de Afilas, Capilla Cella, Soca y alrededores.**

Contamos actualmente con una centena de asociados, tenemos reuniones en fechas y horarios preestablecidos y funcionamos en un local de la ciudad de Soca cedido en calidad de préstamo por el Sr. Julio Blanco.

- B5.5.- Integrantes de la Comisión Directiva

Amparo Mira Presidenta	CI 850523-0	099156597	Cam. Nacional a Maldonado
Rafael Vener Secretario	CI 3692634-3	094801374	Z. Burgueño Soca
Alicia Gutiérrez Vicepresidenta	CI 3759143-8	098199219	R.9 Km 78
Alido Paviotti Tesorero	CI 1735944-4	098986361	R.8 Km 63.500
Joaquín Mangado Vocal	CI 1560490-4	099692460	R.9 Km.79

- B5.6.- Caracterización de los/as socios/as: cantidad, distribución geográfica y tipo*.

La SFR PICASO cuenta en la actualidad con 87 socias/os distribuidas/os por toda la región. Encontramos en su composición, productoras/es familiares, productoras/es empresariales y asalariadas/os. Una característica marcada es la diversidad en lo productivo.

- B5.7.- Listado socios/as*.

En Anexos se adjunta el listado de socios.

- B5.8.- Caracterización del funcionamiento.

Última Asamblea 29 de setiembre de 2012

Cantidad: tres

Última elección: 19 de agosto de 2011

Cantidad de elecciones: una sola por mandato del MEC (se harán elecciones en set 2013)

Reuniones de Comisión Directiva. Una al mes por estatuto, pero además, cuando es necesario. La asistencia es buena y cuando falta un titular, se cubre con el suplente.

Decisiones: Se sigue un orden del día y luego de intercambiar ideas, se toma la decisión generalmente por consenso y/o por mayoría.

B5.9 Participación en MDR

Se participa en la MESA DE DESARROLLO de CANELONES, desde el año 2009.

-B5.10.- Participación en ámbitos de consulta, participación y/o gestión, tanto territorial como sectorial*.

Se consulta a CNFR, al MGAP y cuando hay dudas, al organismo pertinente.

- B5.11.- Servicios actuales que brinda la organización:

Venta de insumos tercerizada, que funciona en nuestro local. Entrega de vacuna anti aftosa. Control de los pagos de los socios, de semilla y ración del MGAP. Asesoramiento del formulario de productor familiar. Pedido de arreglo de caminos. Pedidos a Ose por cuotas más extensas para nuevas conexiones. Pedido a la IMC por contaminación de arroyos y cañadas. Pedido de energía de Ute para los productores que no la tienen.

- B5.12.- Administración y gestión de la organización

Las acciones se toman y ejecutan luego de escuchar las necesidades de los socios por medio de la Directiva .No tenemos personal administrativo..

-B5.13 INFRAESTRUCTURA

Funcionamos en un local en comodato, cedido por el Sr, JULIO BLANCO, por un término de dos años, a renovar.

Poseemos 2 computadoras con conexión a internet, un celular, un escritorio , mesas y sillas.

-B6. ANTECEDENTES

MGAP: proyecto PG de cría vacuna apoyando a 6 familias, proyecto sobre fuentes de agua presentado a PPR.

Proyecto del PUR, que gestionó la SFR Solís de Mataojo ya que aun no teníamos la Personería Jurídica con seguimiento técnico de Ingeniero Agrónomo Joaquín Lapetina y Tec. Social Galvarino Tapia. (ésta actividad duró solo unos pocos meses pero que nos ayudó a organizarnos)

IPA: curso de Campo Natural (Ing. Agr. Marcos Martínez) teórico y práctico.

INEFOP: curso de peón especializado, curso de esquila Tally Hi conjuntamente con el SUL.

Jornada sobre plantación de barreras de árboles para abrigo y sombra (Ing. Agr. Joaquín Lapetina)

Jornada sobre plantación de cultivos anuales y praderas (Ing. Agr. Carlos Russi)

Jornada de campo sobre subdivisiones (conservación de campo natural, sombra y agua. (Ings. Agrs. Joaquín Lapetina y Walter Oreggioni)

Se realizaron dos eventos sociales con lotería y venta de comestibles en beneficio de la SFR.

Se integra la Red de Organizaciones (Mides, Caif , Inau, Liceo, Escuelas, Juzgado, Alcaldía, Policlínica, Policía Comunitario y la SFR) en beneficio de la comunidad.

Se asiste a la mesa de desarrollo de Canelones (MGAP) y se participó en las jornadas de CNFR sobre Dialogo Nacional de la función social de la tierra.

Se gestionó ante UTE la energía eléctrica para los productores rurales, que carecían y carecen de ella.

Se planifica con la IMC, el arreglo de caminería rural.

Se gestionó ante el INC, un campo para los productores, sobre Ruta Interbalsearúa Km.69.500. (está en estudio)

Se lleva adelante desde mayo 2012 mediante un convenio puente firmado entre SFR PICASO y la DGDR-MGAP el Proyecto de Fortalecimiento Institucional, uno de cuyos cometidos es la elaboración y presentación del presente material.

-B7.- METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE LA PROPUESTA

Durante el proceso de formulación de la propuesta, se produjeron cambios en el equipo técnico y, como consecuencia de esto, también cambios en los métodos empleados y en el plan de actividades desarrolladas, en función del objetivo planteado.

En la primera etapa del PFI, se desempeñó como técnica Social del equipo, la socióloga Victoria Menéndez.

En esta etapa se realizó la Fase I (Etapa de Diagnóstico) del plan de

actividades presentado el 4 de octubre de 2012 (ver adjunto "Encuesta de socios de la SFRP", en el final de este mismo punto).

Con el cambio que se produjo en el equipo técnico y el ingreso de los Psicólogos Sociales S. A. y E.P. en lugar de la socióloga, se replanteó la metodología, el plan de trabajo y sus fases (a partir del 29/10/12).

Se planteó por el equipo técnico a la Directiva de la SFRP la necesidad de trabajar concomitantemente en dos líneas diferentes de tareas: Una, relacionada directamente al fortalecimiento de la SFR y al trabajo con la Directiva, y la otra, referida a una diagnosticada carencia de la SFR en la llegada a los socios y pobladores en general de la zona de influencia.

Profundizamos sobre los temas de **Comunicación** y los relacionados a **Roles y Grupalidad** (ver adjunto 2). Se propusieron y realizaron talleres sobre estas temáticas y sobre el funcionamiento de la Directiva.

El tema **Comunicación** también fue encarado en lo externo, es decir con los asociados intentando tener más llegada y proximidad con la gente y sus diferentes realidades y necesidades.

En relación a esto, se propuso por parte del Equipo Técnico a la Directiva, la **realización regular de reuniones por zona** y la búsqueda de una figura intermediaria entre la Directiva y los vecinos y/o productores, que denominamos **Referente de Zona** (ver cartilla adjunta: "Funciones del Referente").

Se trabajó el tema con la Directiva. La idea resultante luego fue presentada a los vecinos en diferentes encuentros por zonas.

Se establecieron tres zonas, que por su ubicación, características propias, concentración de productores y vecinos, etc., son:

1. Soca y sus alrededores
2. Paraje Capilla de Cella
3. Estación Piedras de Afilar

Posteriormente se presentó la idea de trabajar en relación con los referentes, en encuentros convocados por la SFR con los productores en las diferentes zonas.

En todos los casos lo propuesto por los técnicos y la Directiva en conjunto fue discutido con los productores y vecinos e incorporado como forma de trabajo y relacionamiento con la SFRP. Tanto las reuniones por zona, como los Referentes han quedado institucionalizados

En **Soca**, fue propuesto y designado el **Sr. Ismael Branvillasca**, quien está al frente del negocio de insumos agropecuarios que funciona en el local de la SFRP de esa localidad; en **Capilla de Cella**, se nombra como referente al productor de la zona **Sr. Luis Laguna**; y en **Piedras de Afilar**, al vecino apicultor **Horacio Cabrera** y a un veterano vecino y pequeño productor ganadero, el **Sr. Ramón Álvarez**.

La presencia de productores y vecinos, en todos los casos, ha sido importante por su cantidad pero, sobre todo, por el interés demostrado en la convocatoria y por la participación activa de casi todos los presentes, lográndose un intercambio fluido entre los participantes y accediendo, de esta forma, al registro de mucha información relevante para la elaboración de este proyecto.

El objetivo buscado con la realización de estas diferentes reuniones fue de acrecentar los conocimientos sobre las zonas, su gente y sus necesidades; incentivando, al mismo tiempo, un mayor sentido de pertenencia y una más fluida trama vincular entre los diferentes actores. El entusiasmo encontrado, nos llevó a imaginar las “**Jornadas Picaso**” que proponemos más adelante en el proyecto.

A partir de: **fomentar la comunicación** en sus diversas formas y actores, intentamos trabajar al unísono aspectos de fortalecimiento institucional, dado por la participación activa de los productores en la gestión de la SFRP y poniendo el acento en la importancia de esta forma de **gestión participativa y descentralizada**.

En **Piedras de Afilar**, los vecinos acordaron reunirse todos los primeros sábados de mes, en el local del galpón de AFE (lugar utilizado para diferentes actividades sociales, sala de salud, etc.).

En **Capilla de Cella**, la reunión se realiza en el local pegado a la capilla, donde funciona una guardería infantil y merendero, el Centro Comunitario “Arco Iris”, o en la propia iglesia, todos los primeros miércoles de mes.

En **Soca**, las reuniones se realizan en el local de la SFRP, los segundos jueves del mes.

Allí también, han habido reuniones de productores relaciones al tema **caballos**, rubro este por demás interesante para tener en cuenta en el desarrollo futuro de la zona.

A partir de estas reuniones se ha promovido y discutido el PFI, en que se está trabajando. Sus términos, objetivos, la construcción de propuestas, actividades, logros y carencias.

Otro aspecto del trabajo es la participación de los Referentes en reuniones con la Directiva y el ET, para coordinar acciones a realizar, proponer y promover líneas de trabajo de acuerdo a las necesidades detectadas en cada zona y a las propuestas y reclamos de los productores y vecinos. A modo de ejemplo, el relevamiento de pobladores y establecimientos sin acceso al agua potable en Ruta 9 zona de los dos puentes, que está siendo realizado por el Sr. Laguna. Esta información es necesaria para complementar datos presentados por la SFRP e gestiones realizadas frente a OSE, en procura de la conexión de agua potable a estos productores.

Se adjuntan diferentes textos de propuestas a trabajar y planteo de necesidades de la zona Piedras de Afilas y Capilla de Cella, que han sido generados en asambleas-reuniones entre vecinos, Referentes, integrantes de la SFR y técnicos.

También se adjunta copia de un trabajo de censo de población, vivienda, servicios, instituciones, comercios, fuentes laborales realizado en Capilla, por iniciativa de la Sra. Wilma Machín de Cella, con motivo de cumplir 80 años de la construcción de la capilla (1932-2012). En él figuran cuadros con datos sobre madres solas, embarazadas, discapacitados, abuelos y abuelas solas, cantidad de niños en guardería y escuela, y una interesante "Evaluación en relación al censo 2007".

Podemos agregar a estas informaciones otras recogidas en entrevistas a Asistente Social de la zona de Soca, maestra directora de la Escuela Capilla y, especialmente, a vecinos y productores de las tres zonas.

Las reuniones con productores en las diferentes zonas para lograr propuestas y aportes a este proyecto ya llevan varios encuentros. Agregamos un listado de actividades realizadas a partir de la composición actual del ET (29/10/12).

JORNADAS REALIZADAS POR LOS TÉCNICOS DE SFR PICASO

L 29/10/12	Soca	Reunión c/directiva e Ing. Agr. Guzmán Garet
J 8/11/12	Capilla de Cella	" c/productores (11 prod, 4 directivos, 2 técnicos)
L 19/11/12	Soca	" equipo técnico
Mi 28/11/12	Soca	" c/productores (12 productores, 4 directivos, 4 técnicos)
Mi 5/12/12	Piedras de Afilas	" productores (8 productores, 2 directivos, 2 técnicos)
Mi 19/12/12	Capilla de Cella	" c/directiva SFR Picaso y Sr. Laguna(referente) (5 directivos, 4 técnicos)
J 3/01/13	Soca	" c/referentes y directivos SFRP (5 directivos, 4 referentes, 4 técnicos)
Mi 9/01/13	Soca	" c/directiva SFRP Guzmán Garet y equipo técnico – Informe de avance.
V11/01/13	Piedras de Afilas	" c/productores y vecinos (21 prod – vecinos, 2 referentes, 2 directivos, 3 técnicos)
L14/01/13	Soca	" c/directiva SFRP – Taller sobre grupalidad y roles.
Mi 16/01/13	Capilla de Cella	" c/productores (18 productores, 2 referentes, 1 directivo, 3 técnicos).
L21/01/13	Soca	" c/productores (14 productores, 1 referente, 2 técnicos)
Mi 23/01/13	Soca	" c/referentes(4 referentes, 5 directivos, 4 técnicos).
L 28/01/13	Soca	" c/directiva SFRP – Taller sobre comunicación.
Mi 30/01/13	Soca	" c/directiva SFRP – Intercambio sobre proyectos.
J 31/01/13	Soca	" c/productores – Emprendimientos equinos(14 productores, 1 técnico, 2 directivos.
Mi 6/02/13	Soca	" c/directivos y Guzmán Garet, por avances del proyecto.
L 18/02/13	Soca	" de trabajo, equipo técnico.
L 25/02/13		Jornada equipo técnico (Árbol de problemas)
Mi 27/02/13	Soca	Reunión c/directiva SFRP – Presentación de líneas generales de pre – proyecto.
S 2/02/13	Piedras de Afilas	" c/productores y referentes (suspendido por tormenta) Realizado 3/03/13

D 3/03/13	<i>“ Jornada de trabajo equipo técnico (Marco Lógico)</i>
Mi 6/03/13 Soca	<i>“ c/ Guzmán Garet por proyecto.</i>
Mi 6/03/13 Capilla de Cella	<i>“ c/productores y referente.(4 prod, 1 referente, 1 técnico)</i>
J 14/03/13 Soca	<i>“ c/directiva SFRP y referente de Soca.</i>
L 18/03/13 Soca	<i>“ c/ Guzmán Garet – por proyecto.</i>
M 19/03/13 Santa Rosa	<i>Presentación de proyecto en Mesa de Desarrollo Rural.</i>
M 27/03/13 Soca	<i>Reunión c/ Guzmán Garet por proyecto.</i>
S 30/03/13	<i>Jornada trabajo equipo técnico.</i>

B8- DIAGNOSTICO DE SITUACION DE PARTIDA

Luego de un trabajo de contacto con pequeños y medianos productores Es notable la percepción de éstos de la carencia de planes de desarrollo zonales y locales, generándose una marcada sensación de desprotección, aislamiento, y falta de coordinación.

Referido a lo institucional, esto se ve reflejado en la apatía de los productores, y la desconfianza en las propuestas. La SFR tiene problemas para convocar, y cuesta lograr y sobretodo mantener la participación.

La posibilidad de que un proyecto de desarrollo de la zona sea llevado a cabo con el apoyo del MGAP genera un alto grado de expectativas en algunos productores y de escepticismo en otros que recuerdan “los fracasos anteriores”

La situación de partida para la presentación del Proyecto de Apoyo Institucional de la SFR “PICASO” se puede identificar en dos áreas bien marcadas que son las siguientes:

1 – Hacia la interna de la SFR “PICASO”

2 – Hacia el exterior de la misma donde se encuentran involucrados sus socios y la zona de influencia.

1 - en lo que respecta a la Interna,

- a) Directiva que muchas veces actúa a impulsos personales de algunos de sus integrantes.
- b) Reuniones ordinarias (Abiertas) con un número excesivo de participantes que las vuelve no- operativas
- c) Reuniones sin moderador o Presidente ad hoc.
- d) Reuniones muy extensas y sin conclusiones finales.
- e) Algunos directivos muy bien intencionados pero sin conocimientos básicos de la actividad Institucional o Gremial.
- f) Acciones ejecutadas por algún dirigente en nombre de la SFR PICASO sin el total consentimiento del resto de la Directiva.

- g) Mala comunicación interna
- h) Lugar de reunión muy centralizado, distante de las zonas involucradas (Soca – Piedras de Afilar – Capilla de Cella)
- i) Los directivos manifiestan que no se encuentran con la capacitación y los conocimientos como para llevar adelante una gestión eficiente.
- j) Importante, los directivos tienen muy buena relación con instituciones relacionadas al agro y otros fines.

2 – En lo que respecta a los Socios y zona de influencia

- a) Algunos socios molestos con el accionar de la SFR PICASO
- b) Socios sin conocimiento de las acciones llevadas adelante por la SFR PICASO.
- c) Zona de influencia muy dispar, con realidades completamente distintas.
- d) Desconocimiento en la zona de la existencia de la SFR PICASO.
- e) Desconocimiento por parte de la Directiva de la realidad de muchos socios o la región

Actividades que fueron propuestas y realizadas durante este período:

- A) Diseñar una agenda de reuniones de la Directiva de forma rotatoria involucrando a las diferentes zonas.
- B) Realizar talleres con la Directiva.
- C) Realizar talleres con los socios en las diferentes zonas.
- D) Proponer la implementación de una nueva figura que abriera las puertas de la SFR PICASO: la figura del Referente Zonal como interlocutor válido.
- E) Reuniones específicas de la Directiva con los Referentes (reuniones ordinarias ampliadas)

A partir de la puesta en marcha de la división de la zona en tres partes (Soca, Piedras de Afilar, Capilla de Cella), la designación de Referentes y el desarrollo de varias reuniones con productores, y con los propios referentes, en los distintos lugares, hemos detectado una serie de necesidades, carencias o dificultades sentidas. Algunas de ellas:

Comunicación: es notoria la sensación de aislamiento en que se vive, y la dificultad de acceso a servicios básicos. Transporte, Salud, Educación, Conectividad.

También constatamos la falta de una Visión General que integre la diversidad de emprendimientos productivos existente. Hoy la diversidad es vista como una dificultad y no como una oportunidad.

Carencias de acciones conjuntas (por ej. aprovechamiento de aguas de lluvia y prevención de sequías)

Divorcio entre el desarrollo turístico de la zona balnearia de la microrregión y la falta de desarrollo del potencial turístico de esta zona.

Falta de propuestas que atiendan las necesidades propias de las personas de la tercera edad y los jóvenes.

Limitaciones de la SFR en el apoyo y coordinación a las acciones productivas de los socios (uso común de maquinarias, comercialización y compras asociadas, servicios técnicos de seguimiento de proyectos, etc.)

Ausencia de políticas de resolución de los temas: residuos y aguas servidas.

Inercia social que se manifiesta en la falta de confianza en las propias fuerzas, y en la espera por soluciones que lleguen desde afuera.

B8.- JUSTIFICACIÓN

Como podemos ver, estamos ante un problema que supera en mucho lo estrictamente productivo, para convertirse en Social y de Derechos. Tampoco podemos circunscribirlo a lo Agropecuario, y ni siquiera a lo Rural porque afecta en igual medida lo Rural y lo Urbano. El desafío entonces, es para la SFR PICASO lograr una visión de integralidad y promover acciones que apunten en ese sentido.

Seguro es que la tarea supera los cometidos de la SFR, pero apropiándose de esa visión de integralidad, la PICASO aparece como la única institución capaz de liderar un proceso que necesita del concurso de todos los involucrados.

A la sensación de abandono, al aislamiento, a la espera por “soluciones que vengan de afuera”, la alternativa es la búsqueda de respuestas endógenas. La diversidad productiva propia del Departamento de Canelones, se agudiza en la zona de influencia de la SFR Picaso y no es percibida por los productores como una oportunidad, sino como una debilidad, un problema, por falta de coordinación entre los diferentes emprendimientos.

Éstos, sin embargo, podrían ser complementarios a través de planes de desarrollo local y de capacidades.

Nos interesa señalar algunas definiciones en este sentido, y las tomamos del libro: “**Diagnóstico de Cohesión territorial para Uruguay 2012**” de la OPP:

Hablando de Desarrollo Local:

“..... la zona de referencia debe ser lo suficientemente grande como para contar con la diversidad de actores y recursos que hagan factible su desarrollo, pero no debe ser tan grande que impida controlar la intervención y verificar su impacto” (Quintero, 2004, Diagnóstico de Cohesión territorial para Uruguay 2012 de la OPP)

Creemos que la zona de intervención de la PI.CA.SO y de éste proyecto reúne precisamente esa pluralidad de actividades productivas y de actores que hacen viable y deseable pensarlo a la luz de un proyecto integral donde a lo que hoy es **dilemático**: lo productivo o lo social, lo rural o lo urbano, lo agropecuario o lo turístico; se le pueda agregar la “Y” de lo dialéctico: lo productivo **y** lo social, **y** lo rural **y** lo urbano **y** lo agropecuario **y** lo turístico.

“.....hay que señalar que la importancia del carácter endógeno del desarrollo local, establece un puente con la necesidad de tener un enfoque de desarrollo en términos de Capacidades. (.....) en términos de desarrollo local también importan el recorrido y las capacidades instaladas que quedan. (idem)

El “recorrido” desde nuestra perspectiva es el de la participación de todas/os los diferentes actores y la experiencia de participación sería la más importante “capacidad instalada” al final del proyecto

“el desarrollo puede concebirse como un proceso de expansión de las libertades reales de las que disfrutaban los individuos, entendiendo, que lo que está en la base de la expansión de las libertades, es el desarrollo de capacidades”. (Sen, 2000, Diagnóstico de Cohesión territorial para Uruguay 2012 de la OPP)

B8.1- Las “Jornadas Picaso”¹

Hemos concebido las “Jornadas Picaso” como una respuesta global y estratégica al aislamiento, a la apatía, a la baja autoestima, al fraccionamiento, a la falta de una visión integral, a la pérdida de identidad, a la parálisis.

En términos amplios, se trata de que la SFR Picaso se capacite y asuma una acción articuladora y movilizadora que ayude a la población a “mirarse” a sí misma, a “escucharse”, a “preguntarse”, a “responderse”, y a emprender acciones que se integren en un proyecto común, endógeno y de recuperación de la identidad y la autoestima.

¹ La palabra “Jornadas”, tal vez no refleje la amplitud de la idea que tenemos en mente, y puede llevar a la confusión y a la dificultad de entender el concepto que se quiere transmitir. Probablemente habrá que buscar un nombre que refleje mejor el concepto estratégico.

Que los productores y vecinos participen en diferentes tareas, coordinados por el equipo técnico y con su acompañamiento lleven adelante el intercambio de informaciones, la profundización y la comprensión de distintas temáticas relacionadas a su realidad social, ambiental, productiva y vincular. Generar encuentros con productores y sus familias en jornadas colectivas, investigando necesidades, descubriendo potencialidades y promoviendo capacidades existentes.

Promover técnicas y herramientas de trabajo grupal que sean incorporadas por los vecinos como nuevos conocimientos y una forma de capitalizar la tarea en común y su participación. Generación y reconocimiento de capacidades colectivas en pos de protagonizar los cambios necesarios en el desarrollo local y su integración regional

Al decir de un vecino de la zona acerca de la tarea grupal en el camino de acceso: *“.....tenemos que hacerlo entre todos. Limpiar bien para que se pueda ver lo que viene de abajo....”*

En la práctica, se tratará de actividades de distinto porte: con acento en lo social, en lo ambiental, en lo cultural, en lo productivo o en lo sicosocial, según las necesidades del momento.

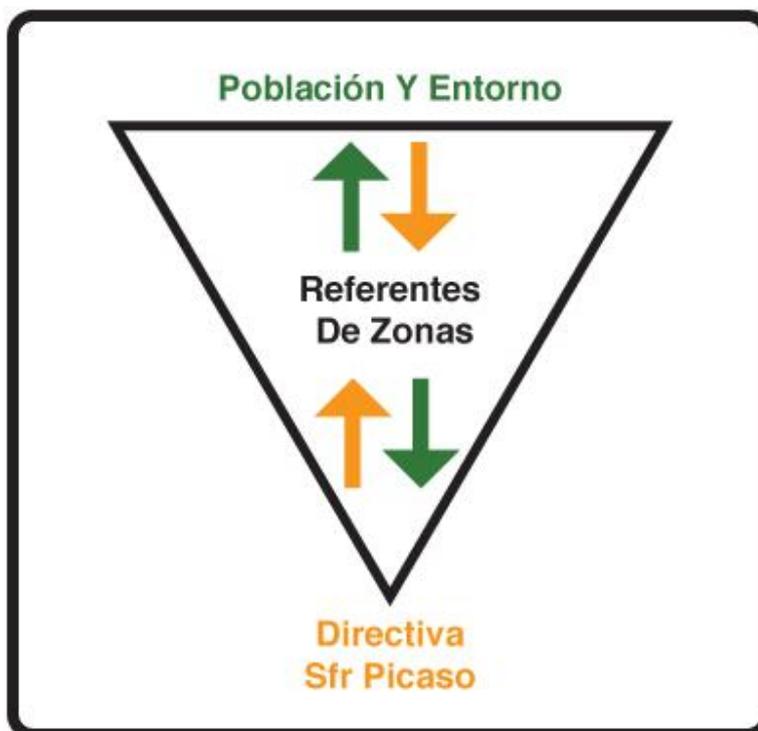
Lo que les dará el carácter de “Jornadas Picaso” será el tener un hilo conductor, el formar parte de una estrategia. Pero también un estilo: su carácter de “**ida y vuelta**”, de intercambio, **de devolverle el valor a la palabra**, y a la **participación** de todas/os en la construcción del “cómo seguir”. Y cuando hablamos de participación, lo hacemos en el sentido de un funcionamiento que, al decir de Sen, no sólo implique un resultado, sino también la adquisición de una capacidad para realizar en forma autónoma ese funcionamiento.

“Sen maneja el concepto de funcionamientos y capacidad para funcionar, en el sentido de que un funcionamiento es algo que se realiza, una acción, que también se puede traducir en un resultado, pero no implica necesariamente el desarrollo de la capacidad para realizar en forma autónoma ese funcionamiento” (Diagnóstico de Cohesión territorial para Uruguay 2012” de la OPP).

En el primer cuatrimestre, por ejemplo, serán Jornadas Picaso las entrevistas consultivas, en una suerte de “cuerpo a cuerpo”, con cada familia, que instrumenten a la SFR en el conocimiento de la región que le está haciendo falta; en otro momento, puede ser una pequeña gira de un grupo de teatro o música de la zona que alimente aspectos de la identidad, otra las distintas jornadas de capacitación o, una vez por año, una suerte de **Feria Itinerante “Picaso”**, cuya realización rotaría en principio entre las tres zonas actualmente definidas y que pretendemos sirva de síntesis de lo hecho en el año y de difusión y propaganda de los planes para el año siguiente. Así como

otras propuestas que necesariamente surgirán de la participación de las/os vecinas/os.

El concepto se puede observar en el siguiente gráfico:



B8.1.1- La Organización y presupuestación de las Jornadas Picaso.

La tarea que nos hemos propuesto, y sobre todo la concepción y metodología de la que partimos, requiere de un “tete a tete” permanente entre los técnicos dichos “productivos” y los llamados “sociales”. Nada es estrictamente productivo, o ambiental, o social y así, en la más “productiva” de las Acciones, habrá un tejido de temas “sociales” y aún “psicosociales” o de “técnicas grupales” a atender; y viceversa.

De igual manera, nada es de “ida”, o “vuelta”, así, cuando, por ejemplo, un técnico vaya a un grupo a desarrollar un “plan de negocios”, otro estará llevando adelante una encuesta o atendiendo la forma en que se comunica dicho plan, o atendiendo la reacción grupal, o los aspectos “implícitos” que se presentan detrás de lo explícito.

Por ello, cada “Acción PICASO” está pensada con al menos, un técnico “social” (sicólogo social), y un técnico “productivo” (veterinario, o agrónomo).

En la presupuestación intentamos prorratear el mayor o menor peso de una u otra área profesional, pero en los hechos, sólo el devenir de una reunión determina cuál de las dos áreas estará más presente.

B9.- CARACTERIZACIÓN DE LOS BENEFICIARIOS/AS DE LA PROPUESTA

Dada la caracterización que hemos hecho de los problemas, y partiendo de nuestra hipótesis que los ve como parte de una integralidad que abarca en su complejidad a toda la zona y sus habitantes, es de coherencia decir que los beneficios de la propuesta, no alcanzarán solamente a los socios de la SFR PICASO, sino que sus consecuencias alcanzarán de una u otra manera a la gran mayoría de la población (el caso más paradigmático en lo previo sería la posibilidad de conseguir alguna alternativa de transporte público y el efecto masivo que implicaría para casi toda la población).

Hecha esta aclaración, definiremos algunos niveles de aprovechamiento en lo previo:

a) La directiva de la SFR se verá beneficiada tanto por las capacitaciones a recibir como por contar en adelante con el apoyo de un equipo técnico en forma permanente

b) Los socios de la PICASO se verán beneficiados por los mejores servicios brindados por ésta, así como por capacitaciones, y su posible acceso a proyectos integrales de desarrollo.

c) Los participantes, no socios, se verán beneficiados luego de las capacitaciones propuestas por la PICASO, por las capacidades adquiridas, y el mejoramiento de sus expectativas laborales y de condiciones de vida

d) La población en general se verá favorecida por un mejor acceso a los servicios básicos (salud, educación, comunicación) lo que se traduce como una cuestión de ser sujetos de Derecho.

B10.- CONTEXTO Y COORDINACIÓN

En este período, la tarea del equipo técnico ha estado orientada a trabajar con la Directiva, con los socios, y a acercar a las reuniones a diversos vecinos.

Paralelamente hemos tenido entrevistas informales con algunos referentes locales (Alcalde, Coordinador de Alcaldías de Canelones, Directora de Escuela, Profesores, entre otros).

No obstante ello, el conocimiento cabal de sus actividades y las posibilidades de sumar esfuerzos, son tareas a futuro.

B11.- PROPUESTA PARA GESTIÓN DEL PROYECTO

La directiva de la Sociedad de Fomento Rural PI.CA.SO se compromete a participar del Comité de Gestión y Seguimiento del Proyecto en forma conjunta con la DGDR/MGAP de acuerdo a lo que establecen las Bases del mismo.

B12.- PLAN DE DIFUSIÓN LOCAL

Nuestra estrategia de difusión no puede estar ajena a la filosofía del proyecto, y en ese sentido se privilegiará un estilo de difusión de contacto directo personal y grupal, que permita el intercambio, la crítica, el pedido de explicaciones y los acuerdos a la interna de la SFR, pero también con quienes no son socios, pero no les son ajenos los destinos de la región.

Otra línea de difusión estará dirigida a las instituciones que se intentará sumar a un intenso diálogo y complementación. Los Directivos de la PI.CA.SO, sabedores de que la tarea requiere del más amplio espectro de acuerdos, deberán ser impulsores y motores de lo interinstitucional, y para ello deberán acercarse a cada institución, diciendo el “quiénes somos”, “qué nos proponemos”, “de qué manera”, “qué necesitamos” y “que podemos ofrecer”

Pero el mayor difusor pretendemos que lo sean las propias “Jornadas PICASO” y su impronta participativa, revulsiva y movilizadora.